

Ragusa Ibla  
Vista dalla Collina Scassale



## CONCLUSIONI

## Un laboratorio che guarda al futuro

La prima edizione del bilancio sociale è solo il **primo passo** verso un percorso di rendicontazione dell'attività del Comune. Il progetto Bilancio Sociale è stato un fattivo e concreto laboratorio di idee, metodologie e buone pratiche, e il futuro permetterà sicuramente di mettere a frutto tale esperienza, migliorando la capacità del Comune di "raccontare" la propria attività.

L'**analisi dei dati** considerati potrebbe essere migliorata, sia individuando ancora altri indicatori sia ampliando l'analisi a più anni. In questo modo sarà possibile effettuare analisi di trend più complete ed eventualmente confrontare i dati con quelli di altri comuni o di medie nazionali.

Inoltre l'analisi dei dati consuntivi può essere messa in più stretta relazione con le politiche e i programmi, al fine di verificare il raggiungimento degli obiettivi e valutare l'operato dell'amministrazione. In un'ottica di miglioramento continuo pertanto l'analisi a consuntivo può e deve servire anche a pianificare le azioni e gli interventi per il futuro. È significativo che il progetto bilancio sociale sia stato avviato nel 2005 contemporaneamente alle prime esperienze di **controllo di gestione** del Comune di Ragusa. Sebbene il Bilancio Sociale abbia una maggiore valenza di comunicazione e il controllo di gestione abbia una connotazione più tecnico-contabile, è evidente che le due esperienze generano sinergie, poiché l'una può avvalersi dei risultati dell'altra.

Il bilancio sociale lancia così un ponte **verso il bilancio partecipato**, inteso come un processo nel quale i cittadini sono invitati non solo a esprimere commenti e pareri sul bilancio del Comune, ma possono fornire precise indicazioni in merito a come destinare le risorse. Già nel 2004 e nel 2005 l'Assessorato al Bilancio ha organizzato degli incontri pubblici con i cittadini per discutere sulla formazione del bilancio di previsione. Volendo spingersi oltre, nel 2004 è stato elaborato il progetto PABOL (Partecipiamo al Bilancio On Line), approvato e finanziato nel 2005, che permetterà di creare un forum di discussione sulla formazione del bilancio utilizzando anche le nuove tecnologie web. In questo modo gli incontri pubblici con la cittadinanza potrebbero diventare dei tavoli di consultazione permanente sul bilancio, che coinvolgono non solo i consigli di circoscrizione, le consulte, i comitati di quartiere, ma anche tutte le istituzioni e le associazioni che possono e vogliono fornire un apporto per la formazione del bilancio.

Inoltre il Bilancio Sociale apre la strada ad altre esperienze di rendicontazione, che possono arricchire il ventaglio di strumenti di comunicazione e partecipazione a disposizione oggi degli Enti Locali, in particolare il Bilancio Ambientale e il Bilancio di Genere.

Il **Bilancio Ambientale** è un bilancio che valuta l'attività dell'Ente Locale con particolare riferimento all'impatto sul territorio. L'attività dell'ente viene considerata non solo in termini di responsabilità sociale e di valutazione economica, ma anche e soprattutto in termini di tutela dell'ambiente e valorizzazione del territorio. L'analisi congiunta di impatto economico, sociale e ambientale permette di valutare l'impegno dell'Ente Locale in termini di sostenibilità.

Il **Bilancio di Genere** è un bilancio che rendiconta l'attività dell'Ente Locale rispetto al genere, poiché uomini e donne hanno ruoli diversi e bisogni diversi all'interno della comunità. Per esempio la scelta di realizzare un impianto sportivo può essere non neutrale rispetto al genere, così come le risorse destinate ai servizi sociali possono influenzare in modo decisivo le politiche di pari opportunità.

In definitiva il presente Bilancio Sociale non è solo un approdo, la conclusione di un lungo progetto di lavoro che ha coinvolto molte persone all'interno dell'Amministrazione. Il Bilancio Sociale è certo **un bilancio per tutti**, un documento che tenta di spiegare il bilancio ai "non addetti ai lavori". Nel futuro è auspicabile che il Bilancio Sociale possa diventare anche **il bilancio di tutti**, a beneficio della comunità, del territorio e delle generazioni future.

**Ideazione**

*Assessore al Bilancio:*

Marco Dimartino

**Coordinamento**

*Settore Servizi contabili e finanziari:*

Salvatore Grande

**Comitato di Progetto**

*Segretario Generale:*

Gaspare Nicotri

*Dirigenti:*

Michele Busacca, Giorgio Colosi, Santi Distefano, Angelo Frediani, Salvatore Grande  
Giulio Lettica, Alessandro Licitra, Francesco Lumiera, Giuseppe Mirabelli, Nunzia Occhipinti  
Orazia Parrino, Francesco Poidomani, Michele Scarpulla, Giovanni Scifo, Salvatore Scifo

*Portavoce del Sindaco:*

Giampiero Saladino

*Controllo di Gestione:*

Alberto Depetro

**Gruppi di Lavoro**

*Area Persone:*

Rosalia Arezzo, Maurizia D'Antiochia, Silvana Digiacomò

*Area Territorio:*

Tina Amarù, Giuseppina Bufalino, Giuseppe Corallo, Salvatore Leggio, Giuseppe Licitra  
Donatella Pannuzzo, Antonietta Rella, Vincenzo Raniolo

*Area Amministrazione:*

Rita Carfi, Teresa Caruso, Maria Cascone, Maria Cassarino, Elide Ingallina

Giuseppe Iurato, Marinella Iurato, Giovanna Occhipinti, Maria Tinè, Antonietta Zocco

**Partecipanti ai Gruppi di Lavoro**

*in qualità di stagisti e tirocinanti*

*per progetti formativi concordati con l'Università*

Agostina Alabiso, Arturo Cilia, Valeria Ingallina

**Responsabile del progetto**

Raffaella Spadola

**Fotografie**

Giuseppe Leone

**Progetto grafico**

Gruppo Parentesi, Ragusa

**Edizione ottobre 2005**

Il presente Bilancio Sociale è disponibile sul sito  
[www.comune.ragusa.it](http://www.comune.ragusa.it)